

3 - EFFICACITE PROFESSIONNELLE & DEVELOPPEMENT PERSONNEL

REFERENCE AS FORMATION

J - Management 3J-022

OBJECTIF

- Connaître la démarche de gestion structurée de projet grâce à la méthodologie DMAIC (Define / Measure / Analyze / Improve / Control)
- Pouvoir se projeter dans des cas de problèmes complexes
- Appréhender les premiers outils inhérents à la méthode (Hors outils statistiques)
- Savoir situer les outils dans cette démarche de résolution de problème
- Être capable de débiter un projet de résolution de problème/amélioration continue

PUBLIC VISE

Ingénieur, manager, chef de projet, collaborateur et toute personne impliquée ou intéressée par la démarche d'excellence opérationnelle dans l'entreprise

PRE-REQUIS

Aucun

DURÉE en HEURES :

8 heures

METHODES PEDAGOGIQUES

- Formation en salle, avec paperboard et vidéoprojecteur
- Supports de formation et exercices en format électronique fournis
- Formation équilibrée entre la théorie et la pratique grâce à des exercices en groupe et des Serious Games
- Les exercices sont principalement issus d'études de cas d'entreprise
- Les participants peuvent soumettre leurs propres exemples pour l'illustration des outils afin de favoriser la compréhension et les échanges
- Retour d'expérience du formateur tout au long de la formation

FORMACODE : 31339 (six sigma)

CERTIFICATION / EVALUATION

Attestation de formation

NIVEAU : 0

Généralité (Définition, principe)

Vue d'ensemble Lean 6 sigma

Démarche DMAIC (Define, Measure, Analyse, Improve, Control)

Phase Define et outils associés

- RACI
- SIPOC
- Diagrammes d'affinités

Etude de cas (Define)

Phase Mesure et outils associés

- ISHIKAWA
- AMDEC

Etude de cas (Mesure)

Phase Analyse et outils associés

- VA/NVA
- Logigrammes

Etude de cas (Analyse)

Phase Improve

Phase Control