

## AMÉLIORATION CONTINUE

**3 - EFFICACITE  
PROFESSIONNELLE &  
DEVELOPPEMENT  
PERSONNEL****REFERENCE AS FORMATION**

J - Management 3J-025

**OBJECTIF**

- Connaître les champs d'application des outils du Lean
- Savoir piloter des chantiers Lean notamment des chantiers Kaizen
- Pouvoir utiliser les outils et méthodes : VSM (Value Stream Mapping), 5S, diagramme de flux...
- Pouvoir manager une équipe Lean
- Contenu de la formation conforme à la norme Lean 6 sigma : Norme AFNOR NF X06-091

**PUBLIC VISE**

- Chef de projet, Ingénieur, technicien qualité, logistiques, méthodes, achats... Chef d'équipe, personnel de terrain
- Toute personne impliquée ou intéressée par la démarche d'excellence opérationnelle dans l'entreprise

**PRE-REQUIS**

Aucun

**DURÉE en HEURES :**

40 heures

**METHODES PEDAGOGIQUES**

- Formation en salle, avec paperboard et vidéoprojecteur
- Supports de formation et exercices en format électronique fournis
- Formation équilibrée entre la théorie et la pratique grâce à des exercices en groupe et des Serious Games
- Les exercices sont principalement issus d'études de cas d'entreprise
- Les participants peuvent soumettre leurs propres exemples pour l'illustration des outils afin de favoriser la compréhension et les échanges
- Retour d'expérience du formateur tout au long de la formation

**FORMACODE : 31652****CERTIFICATION / EVALUATION**

Attestation de formation

**NIVEAU : 0****Première partie - 3 jours :**

- Introduction, principes de base du Lean
- Roadmap DMAIC appliqué au Lean, comment structurer son projet
- Débuter son projet
- Les gaspillages « Muda »
- Analyse des flux : les logigrammes et outils pour cartographier les processus
- Optimisation des flux : VSM, et règles du JAT
- La base du Kanban
- L'outil 5S
- Le management par le MVP
- Les outils pour la résolution de problèmes
- La mise en place des standards avec le SOP
- Exigences de la norme AFNOR NF X06-091

**Deuxième partie - 2 jours :**

- Visualiser les écarts de performance (Introduction à la maîtrise de la variabilité)
- Analyse d'ergonomie et de la sécurité aux postes de travail
- Autre pilier du lean : le Jidoka (Andon, Poka Yoke...)
- La méthode SMED pour accélérer vos temps de changement de série
- La TPM et sa démarche
- Les chantiers Kaizen
- Etude de cas sous la forme d'un Serious game
- Une période de quelques semaines entre les deux parties permet de laisser le temps aux participants de commencer leur projet. Echange avec le groupe des difficultés ou bonnes pratiques
- Utilisation logiciel : Excel, Minitab

## DES CONSEILLERS A VOTRE ECOUTE