

## 3 - EFFICACITE PROFESSIONNELLE & DEVELOPPEMENT PERSONNEL

### REFERENCE AS FORMATION

J - Management 3J-002

### OBJECTIF

- Identifier le continue de la certification SIX SIGMA
- Maitriser le processus du second grade « Green Belt »
- Mettre en place un projet d'amélioration continue au sein de son entreprise
- Passer la certification Green Belt

### PUBLIC VISE

Ingénieur, chef de projet, manager projet

### PRE-REQUIS

Être titulaire d'une certification Yellow Belt ou avoir suivi une formation sur la Conduite du Changement

### DURÉE en HEURES :

42h

### METHODES PEDAGOGIQUES

- Formation en présentiel animée en français
- 4 à 6 stagiaires par formateur
- Contrôle continu et certificat de stage

### FORMACODE :

31339 (six sigma)

### CERTIFICATION / EVALUATION

Attestation de formation

### NIVEAU : 0

### Introduction

- Lean Six Sigma de quoi s'agit-il?
- Les types de problématiques traitées
- L'organisation propre à cette démarche
- Les 5 clés du succès d'une démarche Lean Six Sigma
- La complémentarité de l'approche Lean et du Six Sigma
- Dans quels cas est-il nécessaire de mettre en œuvre une approche Lean?
- Le déploiement au sein d'une organisation
- Discussion autour de cas réels

### Présentation de la méthodologie

- Vue d'ensemble
- La logique et la raison d'être des étapes de la méthode
- Les 6 étapes du projet, les grandes phases et leur enchaînement : Initier le projet (choix du sujet), DMAIC (définir, mesurer, analyser, innover, contrôler)
- Les grands principes du Lean et leurs apports à l'accroissement de la performance des processus (Valeur – Chaîne de valeur, lead Time, flux tirés vs. Poussés)
- Le « road map »
- La typologie des outils Lean Six Sigma selon les étapes et leur finalité
- Exemples de mise en oeuvre de projets Lean et Six Sigma

### Choix d'un thème de projet d'amélioration

- Présentation de la méthodologie de sélection de projets
- Les outils de sélection (mode de détection de sujets potentiels, grille d'évaluation)
- Comment concrétiser un projet et le formaliser par un contrat
- Présentation de contrats dans divers domaines et pour diverses applications
- Exercice sur le choix d'un sujet et la rédaction d'un contrat

### Jour 1 - Les outils et méthodes

- DMAIC Intro
- Project Storyboard
- Power of data
- Variable data
- Attribute data
- Data collection

### Jour 2 - Les outils et méthodes

- Process behaviour
- MSA
- Process capability
- COPQ
- Project Management

### Jour 3 - Les outils et méthodes

- M review
- Detail process mapping
- FMEA
- Confidence Intervals
- Hypo test Intro

### Jour 4 - Les outils et méthodes

- Correlation & regression
- ANOVA

### Jour 5 - Les outils et méthodes

- To Be process map
- Project management
- Pugh matrix
- Creativity
- Result evaluation
- I review
- Control Plans

### Jour 6 - Les outils et méthodes

- Error Proofing
- Control charts Variable
- Storyboard
- Project management

DES CONSEILLERS A VOTRE ECOUTE