

3 - EFFICACITE PROFESSIONNELLE & DEVELOPPEMENT PERSONNEL

REFERENCE AS FORMATION

J - Management 3J-015

OBJECTIF

- Identifier le contenu de la certification SIX SIGMA
- Maîtriser le processus du second grade « Black Belt »
- Mettre en place un projet d'amélioration continue au sein de son entreprise
- Passer la certification Black Belt

PUBLIC VISE

Ingénieur, chef de projet, manager projet

PRE-REQUIS

Être titulaire d'une certification Green Belt

DURÉE en HEURES :

49h

METHODES PEDAGOGIQUES

- Formation en présentiel animée en français
- 4 à 6 stagiaires par formateur
- Contrôle continu et certificat de stage

FORMACODE :

31339 (six sigma)

CERTIFICATION / EVALUATION

Attestation de formation

NIVEAU : 0

Introduction : rappels sur la méthodologie Lean Six Sigma

- Les fondements de la démarche Lean Six Sigma
- Les clés du succès
- Le « Road Map » la méthode en détail

Le rôle du Black Belt dans la démarche Lean Six Sigma

- Conseil dans les choix de la politique Lean Six Sigma auprès du Champion
- Assistance au déploiement de la méthodologie dans l'entreprise
- Implication dans la sélection de projets
- Assistance aux Green Belt dans la réalisation de leur projet
- Apport d'expertise statistique
- Prise en charge de projets complexes
- Présentation de la norme NF X 06-091

Les techniques de communication dans le cadre de projets Lean Six Sigma

- Identification et prise en compte des parties prenantes
- Gestion des plans de communication des projets Lean Six Sigma
- La communication opérationnelle
- Exemple réel

Choix d'un thème de projet d'amélioration

- Présentation de la méthodologie de sélection de projets
- Les outils de sélection (mode de détection de sujets potentiels, grille d'évaluation)
- Comment concrétiser un projet et le formaliser par un contrat
- Présentation de contrats dans divers domaines et pour diverses applications
- Exercice sur le choix d'un sujet et la rédaction d'un contrat

Jour 1 - Les outils et méthodes

- DMAIC Intro
- Project Storyboard
- Process Sigma Level
- Non normal data
- Effective presentations
- Team facilitation

Jour 2 - Les outils et méthodes

- Advanced Hypo testing
- Project Management
- Lean Tools Intro

Jour 3 - Les outils et méthodes

- Mini Projet 6sigma

Jour 4 - Les outils et méthodes

- Project coaching
- Project definition

Jour 5 - Les outils et méthodes

- DOE basics
- Full factorial DOE

Jour 6 - Les outils et méthodes

- Fractional DOE
- Complex regressions
- Three Level Designs

Jour 7 - Les outils et méthodes

- RSM & EVOP
- Rational tolerances
- Control Charts Attribute

DES CONSEILLERS A VOTRE ECOUTE